



Rijksinstituut voor Volksgezondheid
en Milieu
Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Management *van Procesveiligheid*

Samenvatting van het rapport:
Corporate Governance for Process
Safety. OECD Guidance for Senior
Leaders in High Hazard Industries.

Oktober 2015



'In control' over procesveiligheid

De 5 pijlers voor procesveiligheidsmanagement volgens OECD

Veilige bedrijfsvoering en duurzaam succes van een onderneming gaan hand in hand. De OECD richtlijn procesveiligheidsmanagement geeft u:

- beter inzicht in wat het managen van procesveiligheid inhoudt,
- heldere uitleg van de fundamentele principes van procesveiligheidsmanagement,
- inzicht in vaardigheden en kennis die hiervoor nodig zijn,
- concrete tips.

'Veiligheid en betrouwbaarheid vormen de fundamenten onder alles wat we doen. Beheersing hiervan is een voorwaarde om te kunnen werken aan een efficiënte bedrijfsvoering'.

Harro van de Rhee, ExxonMobil Rotterdam Raffinaderij manager

Duurzame bedrijfsresultaten

Effectief procesveiligheidsmanagement is essentieel voor goede bedrijfsresultaten op de korte en lange termijn. Goed procesveiligheidsmanagement heeft een positief effect op de operatie en bijbehorende kosten:

- minder productieonderbrekingen,
- hogere beschikbaarheid van de installatie,
- langere levensduur van installaties en apparatuur,
- betere voorspelbaarheid van onderhoudsbudgetten,
- verbeterde efficiëntie en flexibiliteit,
- aantrekkelijkere tarieven voor kapitaal en verzekeringen,
- betere relaties met werknemers, klanten, contractors, burgers en de overheid.

De consequenties van het verkeerd omgaan met grote gevaren zijn uiterst kostbaar: ongevallen trekken een zware wissel op uw winst en kunnen die zelfs volledig wegvagen. Ook de continuïteit van uw bedrijf loopt gevaar.

Bent u 'in control' over procesveiligheid?

Goed procesveiligheidsmanagement vereist actieve betrokkenheid van hogere leidinggevenden bij beslissingen op de werkvloer. Zichtbaarheid in de organisatie en inzicht in de risico's die aan de activiteiten van de organisatie zijn verbonden, zijn daarvoor van belang.

De *OECD-richtlijn procesveiligheidsmanagement* bevat een self-assessment over het managen van procesveiligheid. Ook op www.veiligheidvoorop.nu is de OECD tool beschikbaar.

'Leiderschap op alle niveau's, van boardroom tot werkvloer is the licence to operate.'

Anton van Beek (voorzitter Veiligheid Voorop en tevens CEO DOW Benelux)

De zorg voor morgen begint vandaag

De 5 OECD tips voor procesveiligheidsmanagement:

1. Leiderschap & Cultuur

- Zet procesveiligheid op de agenda van de directie en stimuleer het melden van 'slecht nieuws'.
- Gebruik elke mogelijkheid om procesveiligheid te bespreken en te bevorderen.
- Gebruik elke mogelijkheid om op te treden als rolmodel.

2. Risicobewustzijn

- Zorg dat u de kwetsbaarheden en de risico's in uw organisatie begrijpt.
- Draag persoonlijk zorg voor de risicobeoordeling van voorgestelde budgetreducties.
- Zorg dat bonusregelingen niet de productie aanmoedigen ten koste van procesveiligheidsrisico's.

3. Informatie

- Zorg via managementsystemen voor analyse, prioritering en beheersing van risico's.
- Zorg voor voldoende middelen voor verbeteracties en onderzoek van bijna-ongevallen.
- Deel ervaringen en opgedane kennis actief.

4. Competentie

- Zorg voor voortdurende ontwikkeling van deskundigheid op het gebied van procesveiligheid.
- Win deskundig advies in over procesveiligheid bij besluitvormingsprocessen.
- Communiceer open over kritische aspecten van procesveiligheid.

5. Actie

- Verwoord actieplannen helder en bewaak deze actief.
- Houd ook bij commerciële beslissingen rekening met potentiële procesveiligheidsrisico's.
- Zorg dat risicobeheersingsacties en corrigerende maatregelen op tijd worden uitgevoerd.

Download het volledige rapport: <http://www.oecd.org/chemicalsafety/corporategovernanceforprocesssafety.htm>

Dit is een uitgave van:

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid
en Milieu**
Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven
www.rivm.nl